



Avv. Morena Luchetti
Curriculum Vitae

**Avv. Morena Luchetti, dal 2011 Founding Partner Studio Legale Imlex
Macerata (seconda sede Roma)**

ATTIVITÀ

1997 - Laurea con lode all'Università degli Studi di Macerata – Corso di Laurea in Giurisprudenza – con Tesi in Diritto Amministrativo “*Autonomia e controllo dell'Università italiana: profili giuridici e funzionali*”.

2005 - Titolo di Dottore di Ricerca (*PhD*) presso la stessa Università - Dottorato in *Sociologia delle Istituzioni Giuridiche e Politiche e Analisi degli Apparati Amministrativi*.

Dal 1997 - Collabora con la Cattedra di Diritto amministrativo del Corso di Laurea in Giurisprudenza.

Dal 2001 al 2003 - **Professore a.c.** presso l'Università degli Studi di Macerata – Facoltà di Giurisprudenza – Classe di Scienze dei Servizi Giuridici Jesi – insegnamento Diritto Amministrativo.

Dal 2011 al 2014 - **Professore a.c.** presso l'Università degli Studi di Urbino “Carlo Bo” – Facoltà di Scienze e Tecnologie – insegnamenti di Legislazione Territoriale, Diritto e Pianificazione Ambientale, Diritto dell'Ambiente.

Dal 2016 al 2017 - **Professore a.c.** presso l'Università degli Studi di Macerata – Dipartimento di Giurisprudenza – Corso di Laurea in Scienze dell'Amministrazione – insegnamento di Diritto delle P.A.

Dal 2016 al 2017 - **Professore a.c.** presso la SSPL Scuola di Specializzazione per le Professioni Legali Università di Macerata e Università di Camerino per il primo anno di corso per l'insegnamento di Diritto Amministrativo I.

Culture della Materia in Diritto Pubblico dell'Economia presso l'Università degli Studi di Macerata.

2001 – Avvocato iscritto all'Ordine degli Avvocati di Macerata, città nella quale ha sede lo Studio Legale LMlex di cui è titolare, con seconda sede in Roma.

2016 – Avvocato Cassazionista.

Campi elettivi dello Studio: Diritto Amministrativo, Diritto Demaniale, Edilizia-Urbanistica, Appalti Pubblici, Contrattualistica Pubblica, Arbitrati.

Dal 2003 al 2013 - **Consulente Legale** dell'A.A.T.O. n. 3 Marche Centro – Macerata, Authority di regolazione e controllo del servizio idrico integrato nella Provincia di Macerata.

Dal 2010 - **Autore** per “Guida Pratica Edilizia” Il Sole 24 Ore. Le materie trattate sono, principalmente, Demanio, Edilizia e Urbanistica.

Dal 2010 - **Autore** per Area Legale e Area Tecnica-PA ed Enti Locali de Il Sole 24 Ore. Pubblica regolarmente su Diritto24 Il Sole 24 Ore.

Dal 2010 - **Componente del Comitato di Direzione** della Rivista Giuridica www.ambientedititto.it.

Dal 2013 - **Docente** presso Istituto Studi Penitenziari del Ministero della giustizia (ISSP), secondo l'approvazione formalizzata con provvedimento del 22 luglio 2013, consultabile al sito www.giustizia.it.

Dal 2017 - Collabora con la Rivista www.ildirittoamministrativo.it ed è **Autore** per Ratio Quotidiano e Ratio Azienda (www.ratio.it).

Dal 2019 - **Revisore** per la Rivista Scientifica A.I.M. Agricoltura Istituzioni Mercati, edita da Franco Angeli, Direttore Prof. Francesco Adornato (ISSN 1828-194X).

PUBBLICAZIONI

Autore di **Pubblicazioni** tra cui:

- Luchetti Morena *“Brevi considerazioni in tema di rapporti tra le strutture didattiche universitarie”* in Diritto & Diritti – Rivista giuridica elettronica pubblicata all'indirizzo <http://www.diritto.it>, ISSN 1127-8579;
- Luchetti Morena *“L'organizzazione dei servizi pubblici locali, in particolare del servizio idrico integrato, secondo l'art. 113 D. Lgs. n. 267/2000: alcune riflessioni”* in Rivista giuridica on line www.ambientediritto.it;
- *Guida Pratica Edilizia*, a cura di G. Rusconi, Le Guide Pratiche de Il Sole 24 Ore, I^a edizione 2010, Gruppo 24 Ore, parti *“Attività edilizia dei privati su aree demaniali”*, *“DIA ed il suo procedimento”*, scritte da Avv. Morena Luchetti;
- *Guida Pratica Edilizia*, a cura di G. Rusconi, Professioni Tecniche Guide Pratiche de Il Sole 24 Ore, II^a edizione 2011, Gruppo 24 Ore, parti *“Attività edilizia dei privati su aree demaniali”*, *“DIA/SCIA ed il suo procedimento”*, scritte da Avv. Morena Luchetti;
- Diritto24 – Lex24 Il Sole 24 Ore, Nota a sentenza del 12.10.2017 *“Valutazione comparativa delle istanze di concessione – illegittima la legge regionale che impone l'obbligo di indennizzo in favore del concessionario uscente”* a cura dell'Avv. Morena Luchetti;
- Diritto24 – Lex24 Il Sole 24 Ore, Nota a sentenza del 13.10.2017 *“La proroga ex art. 1 comma 547 Legge n. 228/2012 (nautica da diporto, punti di ormeggio) vale sino al 2020”* a cura dell'Avv. Morena Luchetti;
- Diritto24 – Lex24 Il Sole 24 Ore, Nota a sentenza del 16.10.2017 *“La P.A. non è tenuta a pronunciarsi sulla domanda di proroga della concessione”*, a cura dell'Avv. Morena Luchetti;
- Diritto24 – Lex24 Il Sole 24 Ore, Nota a sentenza del 20.10.2017 *“Art. 49 Cod. Nav. e sua interpretazione autentica – La devoluzione può non essere gratuita”* a cura dell'Avv. Morena Luchetti;
- Diritto24 – Lex24 Il Sole 24 Ore, Nota a sentenza del 25.10.2017 *“Concessione nautica da diporto – La procedura competitiva vale anche per pontile galleggiante e approdo turistico”* a cura dell'Avv. Morena Luchetti;
- Diritto24 – Lex24 Il Sole 24 Ore, Nota a sentenza del 10.11.2017 *“L'acquisizione allo Stato delle opere inamovibili è al termine del rapporto e non alla scadenza del titolo”* a cura dell'Avv. Morena Luchetti;
- Diritto24 – Lex24 Il Sole 24 Ore, Nota a sentenza del 8.7.2019 *“La disapplicazione della proroga automatica delle concessioni demaniali: profili penalistici secondo la Cassazione terza sezione penale”* a cura dell'Avv. Morena Luchetti;
- Diritto24 – Lex24 Il Sole 24 Ore, Nota a sentenza del 11.9.2019 *“Non è legittima la concessione demaniale per opere abusive ed in difetto di apposita procedura comparativa”* a cura dell'Avv. Morena Luchetti;

- Diritto24 – Lex24 Il Sole 24 Ore, Nota a sentenza del 1.10.2019 “*Gratta e vinci: rimessa alla CGUE la questione di compatibilità con il diritto UE della proroga della concessione*” a cura dell’Avv. Morena Luchetti;
- Dossier “*Diritto U.E. e Diritto interno – Vincoli e spazi di autonomia nelle concessioni demaniali*” Dossier Diritto Plus Plus 24 – Gruppo Il Sole 24 Ore – Agosto 2017;
- Dossier “*Concessioni demaniali – Concessione e opere: l’acquisizione dei beni allo Stato per effetto dell’articolo 49 Codice della Navigazione*” Dossier Banca Dati PA de Il Sole 24 Ore – 5 aprile 2018;
- Nota a *Consiglio di Stato sezione sesta sentenza 24 novembre 2016 n. 4951*, a cura di Morena Luchetti, in Rivista Giuridica on line www.ildirittoamministrativo.it, registrata presso il Tribunale di Catania ISSN 2039-6937;
- Nota a *TAR Campania Napoli Sez. VII, 14 febbraio 2017 n. 911*, a cura di Morena Luchetti, in Rivista Giuridica on line www.ildirittoamministrativo.it, registrata presso il Tribunale di Catania ISSN 2039-6937;
- Nota a *Consiglio di Stato sezione sesta sentenza 3 febbraio 2017 n. 467*, a cura di Morena Luchetti, in Rivista Giuridica on line www.ildirittoamministrativo.it, registrata presso il Tribunale di Catania ISSN 2039-6937;
- Codice commentato “*Codice della Sicurezza negli ambienti di lavoro, Commentario al D. Lgs. 81/2008*” D. Iarussi – M. Miscione, 2014, Editore Nel Diritto, ISBN: 9788866573111, commento articoli 122, 123, 124, 125, 126, 127, 128, 129, 130;
- Saggio “*Concessioni demaniali e disciplina edilizia: sistemi convergenti o insanabile distonia?*” M. Luchetti e G. Guzzo – Lexitalia.it (www.lexitalia.it) n. 11/2017, ISSN 2240-5534, 6 novembre 2017; saggio pubblicato anche in www.academia.edu;
- Studi e Contributi “*Oneri concessori e demanio marittimo: alla ricerca di un difficile equilibrio tra disciplina generale e disciplina speciale*”: M. Luchetti G. Guzzo – www.giustizia-amministrativa.it alla sezione Studi e Contributi, 2 marzo 2018;
- Articolo “*La devoluzione delle opere allo Stato e gli effetti sui futuri affidamenti delle concessioni demaniali marittime*” - M. Luchetti - Urbanistica e Appalti n. 1/2019 sezione “Opinioni” - ISSN 1824-1905, febbraio 2019;

INTERVENTI

(Docente unico o Relatore)

- Convegno “*L’evoluzione del controllo di gestione nelle Aziende italiane e nelle realtà pubbliche*” organizzato dall’Università di Macerata – Dipartimento di Istituzioni Economiche e Finanziarie (4/5 novembre 2002);
- Convegno di studi “*Cultura giuridica e politiche pubbliche in Italia*” organizzato dall’Associazione Italiana di Sociologia e dal Dipartimento di Studi su Mutamento Sociale dell’Università di Macerata (28/29 e 30 novembre 2002);
- Corsi dal 2002 presso il PRAP Provveditorato Amministrazione Penitenziaria Marche e PRAP Lazio per la formazione e riqualificazione del personale amministrativo nelle seguenti aree: *I contratti della P.A.* (procedure ad evidenza pubblica, adempimenti procedurali, gli acquisti di beni e servizi sotto soglia comunitaria, le procedure in economia, la redazione del contratto, gli effetti e la giurisdizione); *La gestione del rapporto di pubblico impiego c.d. privatizzato* (in particolare, gli atti disciplinari, il contenzioso, le procedure conciliative); *Gli istituti della trasparenza amministrativa Legge n. 241/1990* (approfondimenti su motivazione dei provvedimenti amministrativi, la costruzione della motivazione dell’atto, il responsabile del procedimento, l’accesso agli atti amministrativi, la tutela dei dati personali); *L’accesso ai*

documenti amministrativi nella Legge 241/1990 e la tutela della privacy nel nuovo D. Lgs. n. 196/2003 “Codice sulla privacy” (adempimenti per gli enti pubblici, amministrazioni pubbliche relativi al trattamento dei dati personali); Appalti Pubblici di Lavori, Servizi e Forniture;

- Seminario di Studi *“La valutazione della ricerca universitaria: proposte e prospettive di riforma”* organizzato dall’Università di Macerata” (17 ottobre 2003);
- Seminario di Studi *“Il servizio idrico integrato e i servizi pubblici locali nell’Italia centrale. Il governo e la gestione: esperienze a confronto”* organizzato dall’Associazione Nazionale Enti di Ambito in Ancona (14/15 novembre 2004);
- Seminario di Studi *“Le nuove opzioni strategiche per la gestione dei servizi pubblici locali – Dal quadro normativo vigente al progetto di riforma “Lanzillotta – Le società in house providing e le società miste pubblico-private nella normativa comunitaria e nazionale”* organizzato da CISEL ISSEL Centro Studi Enti Locali della Maggioli Spa – Rimini (24/25 maggio 2007);
- Convegno *“Riordino dei servizi pubblici locali e le principali novità previste dal DDL 772”* organizzato dall’Anci Marche (11 giugno 2007);
- Convegno *“La Carta del Servizio Idrico Integrato”* organizzato da A.A.T.O. 3 Marche Centro per le amministrazioni locali al fine di promuovere e diffondere l’utilizzo della Carta del servizio pubblico locale;
- Seminario di Studi *“Attività edilizia e titoli abilitativi alla luce della riforma del D.L. 25 marzo 2010 n. 40”* organizzato da Il Gruppo Il Sole 24 Ore in collaborazione con l’Ordine degli Avvocati di Macerata, l’Ordine degli Ingegneri, l’Ordine degli Architetti e il Collegio dei Geometri (29 ottobre 2010);
- Corso di Formazione *“Le novità in tema di lavori pubblici: dalla tracciabilità dei flussi finanziari al c.d. Decreto sviluppo”* organizzato da Confservizi Cispel Marche Associazione Regionale Servizi Pubblici Locali (13 giugno 2011);
- Seminario *“Aree portuali e concessioni demaniali in trasformazione: profili giuridici e analisi di casi concreti”* organizzato dal DARC Dipartimento di Architettura nel Master universitario di II livello in Pianificazione e Progettazione Sostenibile delle Aree Portuali – Università Federico II, 23 marzo 2018, Napoli;
- Convegno *“La gestione integrata del demanio marittimo – profili giuridici e urbanistici di riflessione su un bene pubblico”* organizzato dalla Facoltà di Economia Università La Sapienza Roma con ANCI e Gazzetta Amministrativa, 26 aprile 2018, Roma;
- Corso di formazione in Diritto della navigazione e dei Trasporti – seconda sessione – organizzato da The International Propeller Club Port of Salerno *“Demanio marittimo turistico ricreativo”*, 25 maggio 2018, Salerno;
- Convegni *“Diritto 24”* Il Sole 24 Ore accreditati da Ordine degli Avvocati in materia di diritto e contenzioso bancario – Eventi formativi in Ancona, Tivoli, Perugia, Roma, Chieti, Vicenza, Grosseto, Siena – Formazione accreditata e continua per gli Avvocati (2015/2016/2017);
- Convegni *“Diritto 24”* Il Sole 24 Ore accreditati da COA in materia di Demanio e Concessioni Demaniali – Eventi formativi accreditati presso Ordine degli Avvocati e Ordine Ingegneri in Ancona, Pescara e Roma (2017) in collaborazione con ANCI;
- Corso-formazione specialistica *“La pianificazione e gestione del demanio marittimo. Profili tecnico-giuridici nella prospettiva di riordino della materia”* organizzato dalla società Form & Lex destinato ai funzionari della Regione Marche e dei Comuni in tema di demanio, concorrenza, appalti e pianificazione (11 e 12 aprile 2019 Pesaro).

ATTIVITÀ GIUDIZIALE E CONSULENZA

- Contenziosi TAR e Consiglio di Stato in materia demaniale, edilizia-urbanistica, Piani di regolazione del territorio, ambiente;
- Consulenza: in favore di P.A., soprattutto Regioni e Comuni, con particolare riferimento all'edilizia-urbanistica, pianificazione costiera, demanio, concessioni; in favore di imprenditori e associazioni, per le problematiche relative a gestione e valorizzazione beni pubblici, beni demaniali, partenariati pubblici-privati, concessioni, contratti, concorrenza, regime sanzionatorio/abusi, illeciti.

PROFILO

L'Avv. Luchetti ha da sempre affiancato all'attività "pura" forense quella accademica con lo svolgimento di plurimi incarichi universitari. Collaborando con Enti di primario profilo, ha svolto e continua a svolgere attività formativa nei settori elettivi di Studio quali il Demanio, l'Edilizia-Urbanistica, il Governo del Territorio, la Concorrenza e Tutela del mercato. Titolare dello Studio *lmlex*, svolge la sua attività non solo in ambito regionale ma, frequentemente, al di fuori della Regione di appartenenza per l'attività di contenzioso e consulenziale in favore di soggetti privati ed enti pubblici.

La sottoscritta autorizza al trattamento dei dati personali ai sensi del D. Lgs. n. 196/2003 e s.m.i.

Dichiara, inoltre, che ai sensi del D.P.R. 445/2000 quanto indicato nel presente Curriculum corrisponde a verità.

Macerata, 1 ottobre 2019

Avv. Morena Luchetti